



**CENTRO RECREATIVO UNIVERSITARIO NICOLAITA
VASCO DE QUIROGA**

CRUNVAQ

PROYECTO PARA EL DESARROLLO SUSTENTABLE Y OPERACIÓN

MORELIA MICHOACAN, 29 DE AGOSTO DE 2011

COMISIÓN

MANUEL BAUTISTA HURTADO

ANATOLIO GARCIA VENEGAS

J. GUADALUPE QUEZADA AMEZCUA

MARTIN ZENDEJAS ARANDA

ALEJANDRO GUZMAN MORA

ANALISIS PARA LA SUSTENTABILIDAD OPERATIVA DEL CRUNVAQ



CENTRO RECREATIVO UNIVERSITARIO NICOLAITA VASCO DE QUIROGA CRUNVAQ

PROYECTO PARA EL DESARROLLO SUSTENTABLE Y OPERACIÓN

INTRODUCCIÓN.

En Abril de 1995 inicia la construcción del Centro Recreativo Universitario Vasco de Quiroga (CRUNVAQ) el cual nace y planifica su materialización en la perspectiva de crear un espacio para satisfacer las demandas desde una óptica humanitaria y social donde los profesores sindicalizados del SPUM, encuentren un servicio de alta calidad a través de una cuota moderada, pero sobre todo donde los valores gremiales y familiares son el objetivo fundamental en la búsqueda de reforzar el bienestar integral de los individuos y contribuir a un mejoramiento en la calidad de vida de los profesores que participamos de la vida académica de la Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo.

Desde su origen, Mayo 1996 en que se abre a los socios, este centro recreativo ha tenido un crecimiento en sus instalaciones y servicios con apoyos financieros y materiales provenientes del ámbito gubernamental, de la UMSNH, de nuestra organización sindical y de los recursos aportados por los socios a través de la adquisición de membresías y de la cuota de mantenimiento (los primeros descuentos iniciaron en Agosto de 1996); sin embargo como toda organización con el tipo de instalaciones como la nuestra, requiere para prestar un servicio adecuado a sus socios, contar con los recursos financieros suficientes o, de lo contrario, dejar que sus instalaciones entren en un proceso de deterioro operativo que implique la cancelación parcial de uno o varios de sus servicios.

Derivado de lo anterior, el objetivo de este trabajo es el de dar origen a una propuesta técnico – financiera que permita respaldar el acuerdo de la asamblea de socios de contar con un estudio que demuestre la viabilidad de incrementar la cuota actual de mantenimiento.

ANALISIS PARA LA SUSTENTABILIDAD OPERATIVA DEL CRUNVAQ



CENTRO RECREATIVO UNIVERSITARIO NICOLAITA VASCO DE QUIROGA



Sin embargo, este estudio no solo presenta una propuesta que respalde el ordenamiento de la asamblea, sino va más allá y plantea otras posibilidades como son la rehabilitación inmediata de obras de ingeniería civil y electromecánica, la construcción de diversas instalaciones, instalación de paneles solares para calentar agua de alberca y otras diversas, para la mejora del servicio en nuestro centro recreativo.

Para lograr lo anterior se presenta este trabajo que incluye, entre otros los siguientes apartados:

En el apartado I, se analiza el CRUNVAQ con sus antecedentes, localización y tamaño, membresías y cuotas de mantenimiento.

En el capítulo II, se presenta la situación actual (Diagnóstico): instalaciones físicas, número de membresías y beneficiarios, organización interna, situación financiera, recursos humanos y problemática.

En el apartado III, de la sustentabilidad operativa y financiera (Prospectiva): hacia donde pretendemos llegar y los requerimientos financieros para la rehabilitación de la obra civil, instalaciones, equipo electromecánico, mantenimiento inmediato para el desarrollo de otras actividades, la evolución histórica de la tasa inflacionaria tomada esta como base para calcular la cuota de mantenimiento, y las correspondientes alternativas de solución; y por último, en el apartado IV, se presentan las propuestas y recomendaciones.

I.- EL CRUNVAQ.

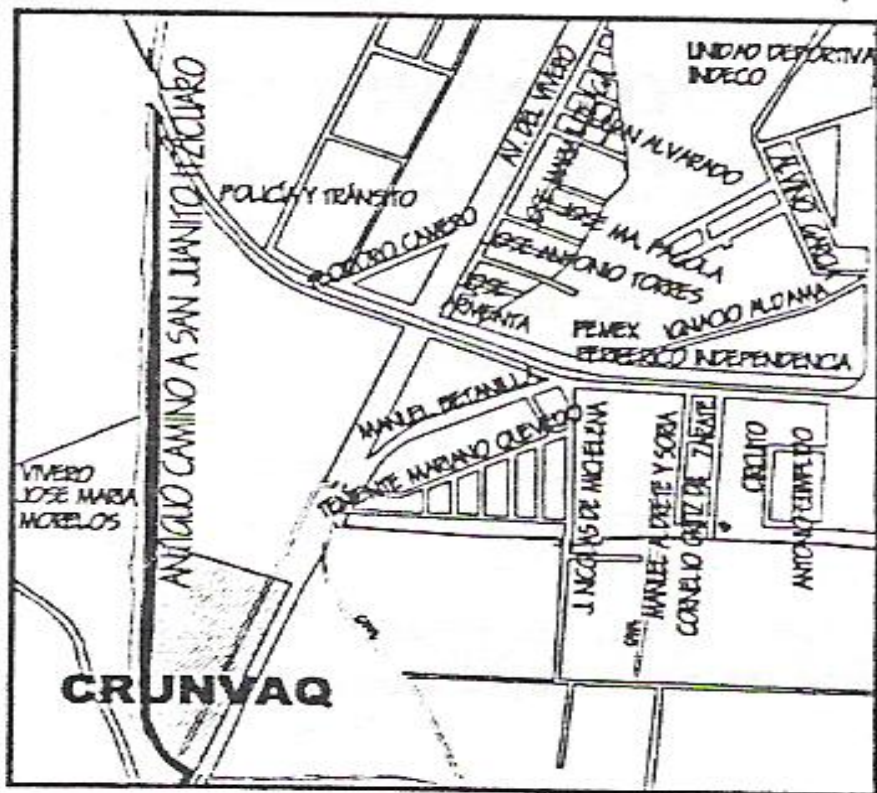
Origen.- Después de diversas propuestas del importantes grupo de nicolaitas iniciadores y forjadores de ésta utopía universitaria determinaron asignarle el nombre de Centro Recreativo Universitario Nicolaita “Vasco de Quiroga”, en honor a Don Vasco de Quiroga y su creación: el Colegio de San Nicolás. Ello implicó retomar en un proyecto arquitectónico el ideal humanista del Renacimiento, a partir del cual la humanidad experimentó una explosión libertaria, sobre todo de pensamiento. Don Vasco se vio fuertemente influenciado por la lectura de “La isla de Utopía” de Tomás Moro en donde se expone el ideal del Estado perfecto y con esta imagen y convicción fundó sus importantes hospitales en pueblos de Santa Fe de México y Santa Fe de la Laguna, este último en Michoacán. Así el CRUNVAQ se convierte más que en un homenaje a Don Vasco, en una metáfora construida que exprese el ideario de aquella ciudad (Utopía), plasmada en conjunto arquitectónico.

ANALISIS PARA LA SUSTENTABILIDAD OPERATIVA DEL CRUNVAQ



Objetivos de su creación:

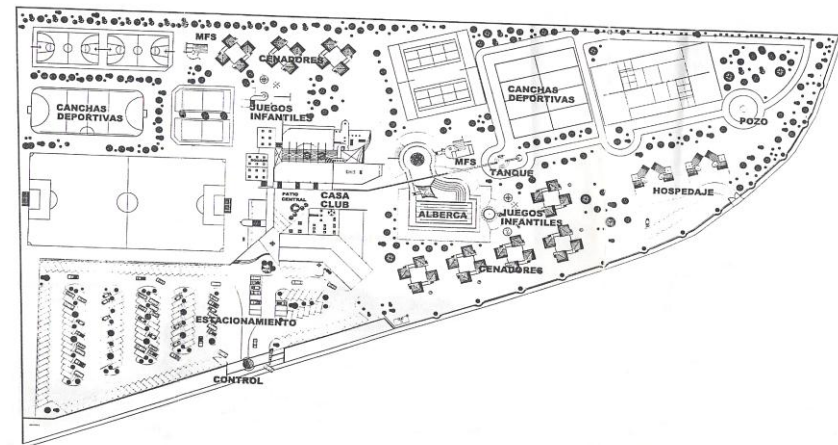
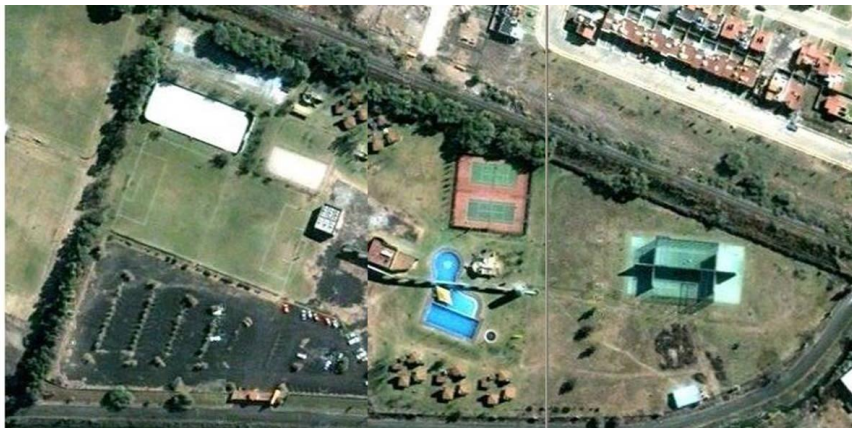
- Fomentar la convivencia entre los académicos universitarios y sus familias, en pro de mejorar las relaciones sociales y fomentar una vida más sana y productiva.
- Propiciar el esparcimiento, recreación cultural y deportiva mediante el diseño de espacios y actividades que conjunten la pluralidad ideológica de sus miembros.
- Contribuir al mantenimiento y mejoramiento de las condiciones físicas y psíquicas de los socios, para un óptimo desempeño en sus labores.
- Ofrecer espacios y servicios de alta calidad al menor costo posible, fortaleciendo el espacio para el esparcimiento del trabajador académico y su familia.
- Lograr conformar un proyecto multidisciplinario mediante la participación de los recursos humanos de la Universidad.
- Conjuntar apoyos económicos y materiales con las instancias gubernamentales y la venta de membresías así como fuentes alternas de financiamiento para la materialización del proyecto.
- Mejorar el medio ambiente a través de la reforestación, el enriquecimiento y mejoramiento de áreas verdes, mediante la aplicación de abonos orgánicos y la utilización de sistemas de reciclaje de aguas y sistemas alternativos para el calentamiento de agua, tanto para regaderas y vapores, pero fundamentalmente para la alberca.



LOCALIZACIÓN

El CRUNVAQ se ubica en el No. 909 del Antiguo Camino a San Juanito Itzícuar, Col. Granjas de la Huerta; esto es a 750 m del Libramiento Sur Poniente (Periférico Independencia). El terreno donde se ubica es de carácter campestre con una extensión de 5.2 hectáreas, mismas que se aprovecharon al máximo para ofrecer en un proyecto integral todas aquellas actividades deportivas y de recreación que se captaron como demandas del grupo de docentes universitarios a quien va dirigida la obra.

La obra se fue realizando con la participación de los profesores que a esa fecha ya formaban parte como maestros asociados, pero fundamentalmente con los apoyos gestionados por el SPUM con los diferentes niveles de gobierno y que ya se han concretado en numerosas instalaciones, servicios e infraestructura con que el CRUNVAQ cuenta en la actualidad y se encuentran en permanente funcionamiento.



- **Membresías y cuota de mantenimiento.**

MEMBRESIAS			
TITULAR	HIJOS SOLTEROS	COYUGE	PADRES
693	1469	542	260

RENUNCIAS	12
TRASPASOS	16
BAJAS	10
REPETIDAS	2
LICENCIAS	4
HONORARIOS	2
FINADOS	14
FUERA UMSNH	5

- De estos 5 últimos no trabajan en la Universidad y cuentan con membresía. Deberán revisarse y en su caso eliminarse de la membresía, previo conocimiento y aprobación de la Asamblea de Socios Titulares.
- De los hijos de los socios varios están casados y siguen teniendo acceso con los nietos y sus cónyuges.

Las membresías que actualmente tienen vigencia son: 657 con descuento, relacionadas por tesorería y recabadas vía nómina.

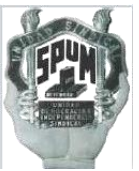
* Requisitos para adquirir membresía:

- Ser profesor titular sindicalizado (Anexar el último talón de pago).
- Comprobante de domicilio. Teléfono, número de celular y correo electrónico.
- Acta de matrimonio.
- Acta de Nacimiento de cada beneficiario (ascendientes y descendientes)
- Llenar solicitud correspondiente.
- Dos fotografías tamaño infantil de cada uno de los beneficiarios (recientes).
- La documentación deberá ser presentada en original y copia fotostática en las oficinas de la administración.

(Actualmente se realiza la actualización de los expedientes en el proceso de elaboración de credenciales)



CENTRO RECREATIVO UNIVERSITARIO NICOLAITA VASCO DE QUIROGA



* Opciones de compra: Se propone actualizar el precio –valor de aportación- de nuevos Titulares: Si aplicamos el efecto del índice de la inflación desde el año 1996, el precio actualizado hasta el año 2011 sería de contado \$ 16,648.00; financiado, de \$ 19,977.00; por lo que se propone establecer :

- a).-De contado \$ 10,000.00 (diez mil pesos)
- b).- Financiada \$ 12,500.00 (doce quinientos mil pesos)

* Opciones de financiamiento:

- 1ª.- Enganche (20%) de \$ 2,500.00 y el resto en 48 descuentos quincenales de \$ 209.00 [CLAVE 79].
- 2ª.- 36 descuentos quincenales de \$348.00 c/u [CLAVE 79].
- 3ª.- 30 descuentos quincenales de \$ 417.00 c/u [CLAVE 79].

Desde el momento que un solicitante adquiere una membresía, éste obtiene derechos y obligaciones de socio Titular incluyendo, en el caso de las ultimas el pago quincenal de \$ 200.00 (doscientos pesos 00/100 MN) que, regularmente, son descontados a través de la nómina. Cuando por circunstancias diversas no se opere el descuento vía nómina de la Universidad, en el caso del trabajador académico que sólo labore un semestre, y sea socio éste deberá pagar la cuota correspondiente directamente en la administración del club.

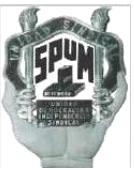
El CRUNVAQ cuenta, para su operación, con un órgano colegiado electo en Asamblea General de Socios Titulares y con la siguiente estructura organizacional:

- o Consejo de administración.
 - PRESIDENTE
 - SECRETARIO
 - TESORERO
 - 1^{er} VOCAL
 - 2^o VOCAL
 - 3^{er} VOCAL y
 - 4 COMISIONES:
 - o DE HONOR Y JUSTICIA.
 - o DE VIGILANCIA.
 - o DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE.
 - o DE PROMOCIÓN, CULTURA Y DEPORTE

Todas las comisiones integradas con la siguiente estructura:

- PRESIDENTE
- SECRETARIO

ANALISIS PARA LA SUSTENTABILIDAD OPERATIVA DEL CRUNVAQ



- TESORERO
- 1^{er} VOCAL
- 2^o VOCAL

Los miembros de éste Consejo realizan su actividad sin remuneración alguna.

○ **PERSONAL DE APOYO** (Recursos Humanos)

Para realizar las actividades operativas importantes en la atención a los socios del centro y sus beneficiarios se cuenta con una plantilla de personal (13 TRECE PERSONAS Y UN ADMINISTRADOR):

- 2 ENCARGADOS DE VAPOR (Mantenimiento y servicio a usuarios)
- 3 VIGILANTES.(Vigilancia nocturna y recepción de socios)
- 1 ENCARGADO DE CUARTO DE MAQUINAS, CALDERAS, ALBERCA Y LAVANDERÍA
- 4 BASE Y 1 EVENTUAL EN MANTENIMIENTO Y JARDINERÍA
- 1 AUXILIAR DE CONTABILIDAD
- 1 UN RESPONSABLE DE SEGURIDAD
- 1 ADMINISTRADOR(A)
- 1 APOYO EN CASA DE MAQUINAS Y VAPORES



II.- SITUACIÓN ACTUAL (DIAGNOSTICO)

Las instalaciones deportivas, recreativas, de esparcimiento familiar, construcciones e instalaciones especiales en general, por el uso e inexorable paso del tiempo, presentan un franco deterioro que, de no atenderse de inmediato o en término perentorio, se corre el riesgo de quedar sin servicio y de tener que realizar una mayor inversión pecuniaria para su reparación o reemplazo; por ello, es preciso identificar y jerarquizar los puntos graves del problema, a efecto de realizar las acciones pertinentes y solucionar cuanto antes tales necesidades, y estar en condiciones de continuar con el servicio a los profesores y sus familias.

CONDICIONES FÍSICAS DE INSTALACIONES Y AREAS DE SERVICIO DEL CRUNVAQ

NECESIDADES MÍNIMAS DE MANTENIMIENTO

VAPORES:

- 1.- Limpieza profunda de pisos y paredes (sarro y capa de jabón)
- 2.- Toallas nuevas
- 3.- Puertas de acceso a regaderas y baños (mujeres)
- 4.- Pintura, iluminación y otras

REGADERAS:

- 1.- Instalación (sustitución) equipo ahorrador de agua
- 4.- Reemplazo de llaves de control de agua
- 5.- Instalación de regaderas ahorradoras

BAÑOS:

- 1.- Cambio (reposición) llaves de lavabos (ahorradoras)
- 2.- Aprovechamiento de aguas residuales (sanitarias) Biodigestor e instalación



CENTRO RECREATIVO UNIVERSITARIO NICOLAITA VASCO DE QUIROGA



ALBERCA:

- 1.- Mantenimiento específico del agua
- 2.- Reposición de azulejos
- 3.- Compra e instalación de cubierta protectora, contra basura y polvo y para guardar calor.
- 4.- Reponer y/o arreglar boquillas y canastillas
- 5.- Acondicionar cubículos y regaderas (duchas exteriores) para proporcionar privacidad a usuarios invitados.
- 6.- Reposición de la lona de SNACK
- 7.- Sistema de calentamiento del agua, mediante energía solar.

PRIVACIDAD Y SEGURIDAD DEL CLUB:

- 1.- Rehabilitación de la malla perimetral
- 2.- Rehabilitación de malla perimetral
- 3.- Instalación de malla ciclónica interior para control de acceso a instalaciones generales y seguridad para el usuario, en especial para menores.
- 4.- Trasplante de zarzamos dentro y fuera del club, lado oriente junto a la vía del ferrocarril y riego constante.
- 5.- Línea de árboles frutales y/o de ornato
- 6.- Arreglo de puerta trasera

CENADORES:

- 1.- Rehabilitación total de parrillas y ceniceros
- 2.- Trastejar
- 3.- Pintura
- 4.- Construcción de módulo de sanitarios área poniente
- 5.- Construcción de módulos (2) de cenadores en área media-poniente



FRONTONES:

- 1.- Colocación de malla protectora más cerrada, contra pérdida de pelotas
- 2.- Inclinación de malla del techo
- 3.- Colocar escalerilla para bajar pelotas y evitar el uso de piedras que dañan instalaciones.
- 4.- Construcción de sanitarios ecológicos
- 5.- Reparación e instalación eléctrica, iluminación y pintura en general

CANCHAS DE TENIS:

- 1.- Reparación de malla perimetral y poda de árboles
- 2.- Rehabilitación de redes
- 3.- Reparación y pintura de piso y remarcado de canchas
- 4.- Reponer lámparas

CANCHAS DE SQUASCH:

- 1.- Resanar y pintar la pared
- 2.- Pintar, remarcar, renovar lámina frontal inferior
- 3.- Impermeabilizar techos (eliminar goteras)
- 4.- Reponer o arreglar domos y rejillas
- 5.- Arreglar lámparas y controles eléctricos
- 6.- Pintar escalera caracol y tribuna de observación

CANCHAS DE BASQUETBOL:

- 1.- Colocar tableros de policarbonato duradero
- 2.- Colocar aros y redes
- 3.- Pintura en general
- 4.- Colocar lámparas



CANCHA DE FUTBOL RÁPIDO:

- 1.- Rehabilitación de puertas de acceso
- 2.- Instalar alfombra
- 3.- Pintura general
- 4.- Rehabilitar malla perimetral

TROTAPISTA (ZONA DE CAMINATA):

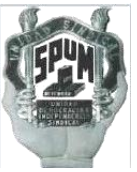
- 1.- Rehabilitación total (nivelar, suministrar material específico –tepetate- u otro adecuado para mejorar servicio)
- 2.- Mantenimiento permanente

SALA DE MÁQUINAS:

- 1.- Calderas, mantenimiento mayor de una
- 2.- Rehabilitación total o sustitución de filtros, trampas de vapor y otros.
- 3.- Tanque almacenamiento de agua caliente, mantenimiento o rehabilitación
- 4.- Pintura y rotulación de equipos y áreas
- 5.- Promover existencia de manuales, registros (bitácora) y otros controles diversos, por seguridad y eficiencia
- 6.- Programa de capacitación del personal técnico de operación.

SISTEMA HIDRÁULICO:

- 1.- Sustitución de línea alimentadora del pozo profundo al tanque elevado
- 2.- Rehabilitar tomas e instalar manguera oculta para optimizar sistema de riego
- 3.- Realizar estudio para una nueva red de distribución
- 4.- Revisión y mantenimiento preventivo del pozo profundo
- 5.- Regularización del título de aprovechamiento del pozo profundo
- 6.- Aerogenerador para subir agua al tanque elevado



DRENAJE:

- 1.- Reposición de tapas de registro y pintura especial, para evitar accidentes
- 2.- Construir o instalar en áreas de encharcamiento

CANCHA DE FUTBOL SOCCER:

- 1.- Nivelar con tierra especial y empastar
- 2.- Mantenimiento de porterías
- 3.- Reposición de redes
- 4.- Pintura permanente de cancha

JUEGOS INFANTILES:

- 1.- Reparación y pintura en general
- 2.- Rehabilitar volantín
- 3.- Reponer red escaladora resbaladilla de cemento

SISTEMA DE ENERGÍA ELÉCTRICA:

- 1.- Revisión y/o reparación de todas las líneas de alimentación, interruptores, tableros de control, apagadores y contactos.
- 2.- Asistencia técnica preventiva y/o correctiva para el transformador y centro de carga principal

SEGURIDAD, DISCIPLINA Y ORDEN:

- 1.- Impresión y colocación de mensajes sobre lonas de vinil, respecto del reglamento interno para el uso adecuado de instalaciones
- 2.- Compra e instalación de pararrayos con cobertura amplia, que proteja cancha de futbol soccer y zonas poniente y norte



JARDINERAS Y AREAS VERDES:

- 1.- Rellenar con tierra orgánica las jardineras
- 2.- Compra y colocación de plantas frutales y de ornato
- 3.- Nivelar y suministrar tierra orgánica en diferentes zonas, y evitar encharcamiento
- 4.- Empezar campaña de donación y/o reforestación con la participación de los socios titulares
- 5.- Plantar árboles de sombra en estacionamiento
- 6.- Determinar área de composta
- 7.- Adquisición de máquina trituradora de ramas y otro material vegetal
- 8.- Poda para uniformidad y/o sanidad de los árboles y especies de ornato
- 9.- Dotar del equipo y materiales mínimos al personal operativo

LIMPIEZA Y RECOLECCIÓN DE RESÍDUOS:

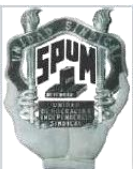
- 1.- Colocación de contenedores de basura
- 2.- Colocación depósitos receptores de basura en diferentes áreas
- 3.- Solicitar donación de tambores metálicos y/o de plástico a organizaciones públicas y privadas

OFICINAS ADMINISTRATIVAS:

- 1.- Compra e instalación de muebles sanitarios y de cocina
- 2.- Arreglos e instalación de puertas y ventanas
- 3.- Colocación de protecciones en segunda puerta
- 4.- Equipamiento (muebles de oficina y cómputo)



CENTRO RECREATIVO UNIVERSITARIO NICOLAITA VASCO DE QUIROGA



Derivado de los resultados del diagnóstico, es imperativo reparar o rehabilitar lo siguiente:

PRESUPUESTO DE CONSTRUCCIONES E INSTALACIONES ESPECIALES Y DE URGENTE REALIZACIÓN

NÚMERO	DESCRIPCIÓN	INVERSIÓN
1	EQUIPO Y PANELES SOLARES PARA CALENTAR AGUA ALBERCA	\$ 900,000.00
2	EQUIPO Y PANELES SOLARES PARA VAPORES Y REGADERAS	142,000.00
3	REHABILITACIÓN (ALFOMBRA) CANCHA FUTBOL RÁPIDO	389,000.00
4	INSTALACIÓN MALLA CICLÓNICA PARA CONTROL DE ACCESO USUARIOS	1'030,000.00
5	CONSTRUCCIÓN DE ANDADOR DE ACCESO FUENTE DE SODAS Y OTRAS AREAS	152,000.00
6	CONSTRUCCIÓN DE SANITARIOS ZONA PONIENTE	731,000.00
7	INSTALACIÓN TUBERÍA ALIMENTACIÓN DEL POZO AL TANQUE ELEVADO	100,000.00
8	CONSTRUCCIÓN DE LA COMPOSTA Y EQUIPAMIENTO (ENU)	50,000.00
9	CONSTRUCCIÓN DE CENADORES (DOS MÓDULOS) ZONA PONIENTE	1'059,000.00
10	MANTENIMIENTO MAYOR Y EQUIPO DE CASA DE MÁQUINAS	150,000.00
11	REPARACIONES E INSTALACIONES DIVERSAS (DETALLE)	150,000.00
	TOTAL DEL COSTO PRESUPUESTADO	\$ 4'853,000.00

- **Problemática.**

Derivado del análisis descriptivo de cada concepto, es fácilmente entendible que la sustentabilidad de obra civil, electromecánica, sistema hidráulico e instalaciones especiales diversas presenta, en los casos señalados, la urgente necesidad de una atención inmediata.

ANALISIS PARA LA SUSTENTABILIDAD OPERATIVA DEL CRUNVAQ



- **Situación financiera.**

-

- **Ingresos:** Cuotas de mantenimiento, ingresos por admisión de invitados y otros.

Del análisis de ingresos destaca la cuota de mantenimiento, la cual se modificó en el año 1996 de \$ 130.00 a la de \$200.00 (doscientos pesos 00/100 MN) mensuales que pagan los socios y que es descontada vía nómina; y por acuerdo de asamblea en 2006 se aprobó una cuota de \$ 200 mensuales; es importante destacar que esta cuota fue establecida con carácter de provisional y estaría vigente mientras la asamblea establezca una cuota que permita apoyar financieramente la operación del crunvaq, pero sujeta a un estudio técnico y financiero. Por este rubro el crunvaq tiene un ingreso mensual de \$ 138,600.00 y representa un promedio de 68% del ingreso mensual; Este renglón de ingresos se ve incrementado por otros conceptos, tales como abonos de membresías, pagos por admisión de invitados, por permisos y por recuperación de toallas, que representan un promedio mensual del 32 % del total de ingresos por un monto de \$ 63,610.00; en resumen, durante el presente año los ingresos totales mensuales promedio ascienden a la cifra de \$ 202,210.00 (doscientos dos mil doscientos diez pesos).

- **Egresos:** El pago de sueldos y salarios al personal, gastos de previsión social (IMSS, INFONAVIT y AFORES), GAS L. P. y químicos para alberca, consumen un promedio mensual de \$ 173,000.00 que representan el 87% del gasto de operación total; el restante \$ 26,550.00, esto es el 13%, lo absorben el mantenimiento en jardinería, gastos de administración y mantenimiento en general, acumulando un gran total mensual de \$198,800.00; por tanto, existe un remanente promedio mensual neto de \$ 3,410.00 (tres mil cuatrocientos diez pesos).



CENTRO RECREATIVO UNIVERSITARIO NICOLAITA VASCO DE QUIROGA



- **Problemática.**

Derivado del análisis descriptivo de cada concepto, es fácilmente entendible que la sustentabilidad de obra civil, electromecánica, sistema hidráulico e instalaciones especiales diversas presenta, en los casos señalados, la urgente necesidad de una atención inmediata.

III.- SUSTENTABILIDAD OPERATIVA Y FINANCIERA. (PROSPECTIVA)

A efecto de darle sustentabilidad financiera a la operación del crunvaq, en este documento se presenta la evolución que ha tenido la inflación de 1996 a la fecha, determinando la cuotas que debiera pagar cada socio por efecto de la inflación; adicionalmente el análisis presenta los incrementos que el personal universitario, incluidos los socios del crunvaq, ha tenido de 1996 a la fecha y de lo cual se deriva una segunda alternativa de cuota que debiera pagar todo miembro del crunvaq.

- **Evolución histórica de la tasa inflacionaria, adaptada a la cuota de mantenimiento.**

La evolución de la tarifa de \$ 130.00 (Ciento treinta pesos 00/100 MN) mensuales por socio, aplicando la tasa de inflación anual para cada año, desde 1996 a la fecha, debió haberse dado como se muestra en la tabla siguiente:

AÑO	CUOTA BASE (PESOS)	TASA DE INFLACIÓN (%)	CUOTA ACTUALIZADA (PESOS)	AÑO DE APLICACIÓN	REVISIÓN C. C. T. SPUM	CUOTA APLICABLE
1996	130.00	27.7	166.00	1997	27.70	166.00
1997	166.0	15.8	192.28	1998	15.80	192.23
1998	192.28	18.6	227.99	1999	18.60	228.00
1999	227.99	12.3	253.03	2000	12.30	256.05
2000	256.03	9.0	279.08	2001	9.00	279.10
2001	279.08	4.4	291.36	2002	4.40	291.38
2002	291.36	5.7	307.97	2003	5.70	308.00
2003	307.97	4.0	320.28	2004	4.30	321.25
2004	320.28	5.2	336.94	2005	3.80	333.46
2005	336.94	3.3	348.06	2006	3.30	344.47
2006	348.06	4.05	362.15	2007	4.96	361.56
2007	362.15	3.76	375.77	2008	6.07	383.51
2008	375.77	6.53	400.31	2009	9.66	420.56
2009	400.31	3.57	414.60	2010	3.68	436.04
2010	414.60	4.40	432.84	2011	6.79	465.65
2011	432.84	4.0 *	450.15	2012	6.41	495.50

Fuente: Banco de México. * Estimado

ANALISIS PARA LA SUSTENTABILIDAD OPERATIVA DEL CRUNVAQ



CENTRO RECREATIVO UNIVERSITARIO NICOLAITA VASCO DE QUIROGA



Cabe observar que de acuerdo al índice nacional de precios al consumidor, la cuota de \$ 130.00 que se pagaba en 1996, debería fijarse en \$ 433.00 mensuales en 2011; asimismo, considerando los incrementos pactados entre la Universidad y el SPUM, se tendría una cuota mensual actualizada de \$ 466.00, es decir \$ 233.00 quincenales, lo que representaría un ingreso mensual por la suma de \$ 306,162.00 más \$ 45,000.00 (cuarenta y cinco mil pesos) por admisión de invitados, membresías, toallas y otros, logrando suficiencia económica para liquidar el eventual crédito y hacer frente a los gastos de operación y administración para continuar cumpliendo regular y decorosamente con el objetivo de servir a los socios titulares del SPUM, sus familiares e invitados.

El monto de inversión precitado, se obtendría bajo las opciones siguientes:

Derivado de los requerimientos de infraestructura para el centro recreativo, cuyo monto de inversión es de \$ 4,853.000.00, existen dos alternativas:

1. La aportación de \$ 7,387.00 por cada socio actual.
2. La gestión de un crédito pagadero a 36 meses con un monto de \$ 134,806.00, mismo que dividido entre 657 socios titulares deriva en una sobre cuota mensual por \$ 205.00.

Tomando en consideración que con la cuota de mantenimiento que actualmente se paga (\$ 200.00 mensuales), enfrentamos un déficit financiero, que no permite la operación normal y óptima del club, es imperativo proponer a la Asamblea General de Socios Titulares, un incremento mínimo de \$ 250.00 mensuales adicionales a los vigentes, esto es una cuota quincenal de \$ 225.00, y que ésta se actualice cada año en función de la revisión contractual entre la Universidad y el SPUM; de no aprobarse, irremediamente continuará el deterioro de nuestras instalaciones.



CENTRO RECREATIVO UNIVERSITARIO NICOLAITA VASCO DE QUIROGA



NUEVAS TARIFAS DE ADMISIÓN DE INVITADOS DE SOCIOS:

Tomando en consideración que las actuales tarifas de ingreso al centro, a invitados para uso normal y a eventos especiales no se han modificado desde su origen se propone una actualización en su monto, de acuerdo a los siguiente:

CLASIFICACIÓN	VALOR ACTUAL \$	APLICANDO EL INDICE NACIONAL DE PRECIOS AL CONSUMIDOR	APLICANDO EL % PACTADO REVISIÓN C. C. T. SPUM	TARIFA PROMEDIO PROPUESTA
BOLETOS DE ADULTO	25.00	83.24	89.55	60.00
RECUPERACIÓN	20.00	66.60	71.65	45.00
INFANTIL	15.00	49.95	53.75	35.00

SALÓN DE FIESTAS Y DE USOS MÚLTIPLES:

Como es del conocimiento general, este edificio está a punto de concluirse, al menos en la etapa del salón de fiestas (la planta alta), situación que representará un mayor atractivo por los nuevos servicios que se podrán brindar; sin embargo, también es cierto que significa nuevos retos, costos y gastos, así como tareas a desarrollar para alcanzar los objetivos predeterminados, razón por lo que es imperativo generar las reglas de funcionamiento, la planeación y ejecución de acciones para su equipamiento, así como su puesta en marcha, en tiempo perentorio.

DIVERSIFICACIÓN DE FUENTES ALTERNAS DE FINANCIAMIENTO:

- Gestión del Consejo de Administración ante instancias gubernamentales de los 3 órdenes de gobierno.
- Concesión de expendios de bebidas y alimentos
- Concesión y apertura de un restaurante bar
- Apertura de tienda de artículos y ropa deportiva con símbolos del CRUNVAQ y la Universidad
- Realización de una rifa especial anual para desarrollar nuevos proyectos de construcción e instalaciones faltantes
- Promover eventos culturales, artísticos y recreativos con precios módicos, que permitan mayor acercamiento de los socios
- Gestionar con las empresas refresqueras, cerveceras u otras, el apoyo y patrocinio de nuestras actividades
- Acceso de un invitado por socio con derecho a vapores, con pago de \$ 100.00 (cien pesos), limitado a dos veces por mes

ANALISIS PARA LA SUSTENTABILIDAD OPERATIVA DEL CRUNVAQ



IV.- OBSERVACIONES, CONCLUSIÓN Y RECOMENDACION.

- 1).- En caso de haber aplicado la tasa de inflación anual que impactó a la economía nacional de 1996 al 2010, la cuota que debería regir para el 2011 sería de \$ 433.00 (Cuatrocientos treinta y tres pesos 00/100 MN) por mes, es decir, \$ 216.50 (Doscientos diez y seis pesos 50/100 MN) quincenales. Pero si se aplicara el porcentaje alcanzado por el SPUM en las revisiones contractuales, la cuota aplicable se elevaría a \$ 466.00 cada mes, esto es, \$ 233.00 cada quincena.
- 2).- Para realizar la rehabilitación de diversas áreas que la requieren con urgencia, entre obra civil, obra electromecánica, hidráulica, calentamiento del agua de alberca con energía solar y otras de interés colectivo, se necesita invertir \$ 4'853,000.00 (cuatro millones ochocientos cincuenta y tres mil pesos 00/10 MN), los cuales se sugiere sean solicitados, en calidad de préstamo, a las autoridades de la UMSNH por un periodo de 36 meses, lo que implicaría un pago mensual de \$ 134,806.00 (ciento treinta y cuatro mil ochocientos seis pesos 00/100 MN), distribuidos entre los 657 socios titulares, corresponde una cuota extraordinaria de \$ 205,00 mensuales a cada uno.

CONCLUSIÓN Y RECOMENDACIÓN:

Aplicando la cuota eventualmente autorizada por la Asamblea General de Socios Titulares de \$ 400.00 (cuatrocientos pesos) mensuales, se tendría un incremento del 100%, lo cual permitiría absorber los actuales costos de operación, los gastos de administración y el pago mensual de amortización del préstamo para la ejecución de las obras prioritarias mínimas, además del proyecto por tanto tiempo anhelado del calentamiento del agua del alberca; sin embargo, habría que atender las pequeñas reparaciones, rehabilitación en general, entre otras, con los ingresos directos por admisión de invitados, recuperación de toallas, permisos y otros que deberán incrementarse en razón de las nuevas tarifas que se autoricen por acuerdo del órgano competente.

En base a los análisis referidos en el presente estudio, se recomienda divulgarlo a fin de que se conozca y se cuente con los elementos necesarios para su discusión y aprobación, y que el Consejo de Administración del CRUNVAQ esté en condiciones de solicitar al Comité Ejecutivo del SPUM el trámite que permita aplicar a los socios del Centro Recreativo el descuento de **\$ 400.00 (cuatrocientos pesos)** mensuales.



CENTRO RECREATIVO UNIVERSITARIO NICOLAITA VASCO DE QUIROGA



ESTADO DE ORIGEN Y APLICACIÓN DE RECURSOS DIC-2010 A MAYO 2011

		dic-10	ene-11	feb-11	mar-11	abr-11	may-11	TOTAL
SALDO INICIAL		830.23	16,710.17	184,900.43	127,255.04	116,221.29	147,828.02	830.23
CONCEPTO								-
1101	CUENTA REVOLVENTE				2,317.78			
5101	CUOT. MANTENI. VIA NOMINA	194,700.01	130,100.00	130,300.00	125,400.02	130,400.00	131,000.01	841,900.04
5103	COBRO DE MEMBRESIAS VIA NOMINA	7,387.00	4,058.00	3,558.00	3,585.65	3,958.00	6,508.00	29,054.65
5102	COBROS DIRECTOS DE MANTTO							-
5104	COBROS DIRECTOS DE MEMBRESIAS							-
5105	INVITADOS ACCESO CRUNVAQ	43,410.00	29,145.00	43,040.00	71,455.00	93,160.00	50,455.00	330,665.00
5107	RECUPERACION DE TOALLAS	2,504.00	2,744.00	2,320.00	3,480.00	2,848.00	3,384.00	17,280.00
2103 01	PREVISION SOCIAL POR PAGAR	7,050.00	4,200.00	5,640.00	7,167.00	5,736.00	5,792.00	35,585.00
1103	COBROS DE PRESTAMOS A EMP.	50.00	240.00	320.00	1,640.00	5,500.00	6,400.00	14,150.00
5108	RENTENCIONES ENTERADAS AL SPUM		3,750.00					3,750.00
2103	ACREEDORES DIVERSOS SPUM		100,000.00					100,000.00
2103	ACREEDORES DIVERSOS							-
5109	OTROS INGRESOS	717.00	850.00	1,179.00	1,070.00	585.00	390.00	4,791.00
TOTAL INGRESOS		256,648.24	291,797.17	371,257.43	341,052.71	358,408.29	351,757.03	1,378,005.92
6100	GASTOS DE OPERACIÓN							
1101	FONDO FIJO			2,317.78		1,500.00		3,817.78
6101	SALARIOS	126,960.00	94,420.00	109,380.00	133,045.00	108,188.50	104,732.00	676,725.50
6101-01	AGUINALDO	76,385.00						76,385.00
6120	PRESTACIONES ACCESORIAS	4,151.12		11,487.84	4,232.93	10,911.50	4,139.00	34,922.39
6103	IMSS-AFORE-INFONAVIT	7,374.74		34,800.87	26,053.87	7,814.55	26,940.13	102,984.16
6107	GASTOS DE ADMINISTRACION	4,534.80	5,189.90	3,284.00	4,196.30	11,996.65	5,404.89	34,606.54
6110	MANTTO. EQUIPO JARDINERIA	379.51	179.00	829.34	848.00	11,570.00	18,941.00	32,746.85
6111	GAS	9,233.76		40,860.59	14,998.62	17,310.00	15,006.50	97,409.47
6112	QUIMICOS PARA ALBERCA			21,147.00	6,368.00	7,410.00	8,240.00	43,165.00
6114	MANTTO. EN GENERAL	10,919.14	7,107.84	19,894.97	9,181.70	27,279.07	17,053.66	91,436.38
6119	EQUIPAMIENTO				1,907.00			1,907.00
1103	DEUDORES DIVERSOS				24,000.00	6,600.00	7,500.00	38,100.00
2103	RETENCIONES ENTERADAS AL SPUM							-
1103	OTROS GASTOS							-
TOTAL EGRESOS		239,938.07	106,896.74	244,002.39	224,831.42	210,580.27	207,957.18	1,234,206.07
SALDO DISPONIBLE		16,710.17	184,900.43	127,255.04	116,221.29	147,828.02	143,799.85	143,799.85

ANALISIS PARA LA SUSTENTABILIDAD OPERATIVA DEL CRUNVAQ